



# Ledelsesberetning 2025 – Familie Alliancen

## Ledelsesberetning 2025

### Indledning

2025 har været et helt særligt år for FamilieAlliancen. Ikke fordi året har været præget af synlige resultater, høj aktivitet eller økonomisk vækst – men fordi det har været året, hvor vi for alvor har fundet hjem.

Hvor de første år bar præg af etablering, tempo og store ambitioner, har 2025 været kendetegnet ved oprydning, refleksion og strategisk forankring. Et år, hvor vi bevidst har valgt at stoppe op, stille de svære spørgsmål og tage ansvar for den læring, som de første 2½ år har givet os.

Denne ledelsesberetning dækker udelukkende året 2025.

### Et år med oprydning og arbejdsro

2025 har – økonomisk set – været et år uden indtægter og udelukkende med udgifter. Det er et bevidst valg, som blev muligt, fordi vores stifter, Michael, i efteråret gav tilsagn om at sikre organisationen økonomisk arbejdsro.

Denne tillid har givet os mulighed for at gøre det, som i bagklogskabens lys var helt nødvendigt:

- rydde op i sekretariatets struktur og roller
- gennemgå og justere projekter og projektportefølje
- afslutte eller gentænke samarbejder, der ikke længere understøttede vores formål
- styrke bestyrelsens sammensætning og arbejdsform
- gentænke repræsentantskabets rolle
- og ikke mindst: genbesøge og tydeliggøre FamilieAlliancens DNA

2025 har været et år med fejlfinding, ærlig evaluering og strategisk rammesætning – alt sammen med ét formål: at fremtidssikre FamilieAlliancen fagligt, organisatorisk og økonomisk.

Med bestyrelsesleder Anne Bargisen Padkær Petersens afgang fra bestyrelsen den 18. august blev der foretaget en konstituering med Kristian Toft som midlertidig bestyrelsesleder.

I perioden herefter har direktionen varetaget den daglige ledelse og løftet en omfattende opgave med oprydning, stabilisering og strategisk forankring af organisationen, inden den nye bestyrelse tiltrådte ved årets udgang.

Bestyrelsen har i hele perioden haft det overordnede juridiske ansvar.





## Fremadrettet

2025 har ikke været et år med vækst i klassisk forstand. Til gengæld har det været et år med dybde, afklaring og ansvarlig ledelse.

Året har været brugt på at rydde op, tage konsekvensen af tidligere valg og sikre, at FamilieAlliancen i dag hviler på et realistisk, bæredygtigt og fagligt solidt fundament. Det har krævet svære beslutninger, tydelige prioriteringer og et vedholdende fokus på det, organisationen reelt er sat i verden for.

Vi står nu med:

- en tydelig identitet og et klart formål
- et styrket strategisk og organisatorisk fundament
- en klar position i NGO-landskabet som forebyggende aktør
- et tydeligt afsæt for partnerskaber med erhvervsliv, fonde og offentlige aktører
- og en organisation, der er rustet til at omsætte viden til handling og forankring i hverdagen

FamilieAlliancen er igen i overensstemmelse med sit formål.

Fokus er fundet hjem.

2026 bliver året, hvor dette fundament omsættes til konkrete samarbejder, indsatser og bæredygtige indtægter – med familiernes trivsel som omdrejningspunkt.

På vegne af ledelsen

Annette Friese  
Direktør, FamilieAlliancen

## Formandens ord

Jeg tiltrådte som bestyrelsesleder i FamilieAlliancen den 2. december 2025, på et tidspunkt hvor organisationen havde været igennem et år præget af oprydning, afklaring og strategisk ny retning.

Mit første indtryk af FamilieAlliancen er en organisation, der har taget ansvar for sin egen udvikling. Et år, hvor der er truffet nødvendige beslutninger for at sikre, at formål, struktur og strategi igen hænger sammen.

Bestyrelsens opgave fremadrettet bliver at understøtte den retning, der er lagt, og sikre de bedst mulige rammer for, at FamilieAlliancen kan omsætte sit faglige fundament til bæredygtige samarbejder, stærke partnerskaber og varig samfundsmæssig værdi.

Jeg ser frem til arbejdet i bestyrelsen og samarbejdet med direktionen om at videreudvikle FamilieAlliancen som en tydelig, forebyggende aktør i NGO-landskabet – til gavn for familier i alle livets faser.

Med venlig hilsen

Niels Thorslund  
Bestyrelsesleder, FamilieAlliancen

